Économie et Organisation Administrative des Entreprises : 2 BAC Éco

Examen National 2021 (Rattrapage)

Professeur : Mr JABER Naoufal

Consignes
▪ Aucun document n'est autorisé. ▪ L'utilisation de la calculatrice non programmable est autorisée. ▪ La présentation de la copie doit être soignée : Éviter les ratures et surcharges, aérer le texte, numéroter les réponses, encadrer les résultats, utiliser la règle pour le traçage des tableaux. ▪ **La page n°5 contient les annexes à compléter et à rendre avec la copie.**

Barème et numéros de pages		
Dossiers	**N° de pages**	**Barème**
▪ Dossier N°1 : Stratégie et Croissance	2 - 3	13.50 pts
▪ Dossier N°2 : Gestion des Ressources Humaines	4	06 pts
Présentation de la copie.....		0.50 pt
Note totale		20 pts

Dénomination sociale	Taqa Morocco
Date de création	01/01/1997
Siège social	Km 23, Route Régionale 301, commune de Moulay Abdellah El Jadida.
Capital social	2 358 854 200 MAD
Secteur d'activité	Énergie

I- Dossier N°1 : Stratégie et Croissance

1-1/ Documents

Document 1.1 : Premier producteur privé d'électricité

Taqa Morocco, filiale du leader mondial de la production d'énergie le groupe émirati « Abu Dhabi Company TAQA », est le premier producteur privé d'électricité au Maroc couvrant 50 % de la production nationale d'électricité et développant des solutions innovantes pour répondre aux besoins énergétiques de ses clients. Elle emploie plus de 500 personnes avec un savoir-faire unique, une expertise et une puissance financière qui contribuent à inscrire l'entreprise dans le développement énergétique du Maroc.

La demande en électricité au Maroc croît de 7% en moyenne tous les ans. A ce rythme, elle va quadrupler en 2030, que l'Office National de l'Electricité et de l'Eau Potable ne peut satisfaire seule, d'où l'idée de libéraliser le secteur, en permettant à des opérateurs privés comme Taqa Morocco de prendre le relais.

Source : www.aujourdhui.ma

Document 1.2 : Plan stratégique de Taqa Morocco

Taqa Morocco a enchaîné les investissements ayant contribué au perfectionnement de son outil industriel et à l'amélioration de sa production. Ce sont plus de 40 milliards de DH qui ont été investis dans la production d'électricité à travers sa centrale de Jorf Lasfar, plus grande centrale thermique à charbon indépendante de la région MENA (Middle East and North Africa).

Afin de saisir toute opportunité de développement, Taqa Morocco a adopté un plan stratégique 2018 - 2021 qui porte sur le renforcement de son excellence opérationnelle et de son capital humain. A cet effet, la firme déploie des moyens financiers et humains importants, notamment par la mise en place d'une politique de maintenance rigoureuse.

Source : www.financesnews.ma

Document 1.3 : Chiffres clés de Taqa Morocco

Comptes consolidés en millions MAD	2017	2018	2019
Chiffre d'affaires	8 082	8 511	9 118
Résultat d'exploitation	2 573	2 641	2 550
Résultat net	1 321	1 362	1 372

En 2018, la croissance du chiffre d'affaires consolidé s'explique principalement par la bonne performance opérationnelle de l'ensemble des unités et l'augmentation des frais d'énergie consécutive à l'évolution du prix d'achat du charbon sur le marché international. Dans le même sens, la performance des résultats repose sur un résultat d'exploitation consolidé qui s'établit à 1 995 MDH en 2018 suite à la poursuite des efforts d'optimisation des charges d'exploitation et de maintenance conjuguée à l'effet de la dépréciation du dollar par rapport au dirham concernant les achats de charbon.

Source : www.taqamorocco.ma

Document 1.4 : Conquête de plusieurs marchés en Afrique de l'Ouest

L'objectif de Taqa Morocco est de s'implanter dans les pays avec lesquels le Maroc a une forte coopération notamment en Afrique de l'Ouest comme le Sénégal, la Côte d'Ivoire et la Guinée, etc. Dans cette partie du continent où les délestages (*) sont monnaie courante, Taqa Morocco a une bonne marge de développement avec une offre bien adaptée aux besoins des industries locales.

Avec cette implantation en Afrique, Taqa Morocco ambitionne d'élargir également son champ d'activités aux énergies renouvelables et au gaz.

(*) Délestage : suppression momentanée du courant électrique.

Sources : www.challenge.ma / www.telquel.ma (texte adapté)

I- Dossier N°1 : Stratégie et Croissance

1-2/ Travail à faire N°1 (13,5 pts)

Travail à faire N°1 (13.50 pts)		
N°	**Questions**	**Barème**
1	Préciser pour Taqa Morocco : a) Le métier ; b) La mission.	 0.25 pt 0.50 pt
2	Compléter l'Annexe n°1.	02 pts
3	Relever pour Taqa Morocco : a) Trois forces ; b) Une opportunité.	 0.75 pt 0.50 pt
4	Rappeler l'intérêt du diagnostic stratégique pour l'entreprise.	0.50 pt
5	Compléter l'Annexe n°2.	1.50 pt
6	Relever la raison d'internationalisation de Taqa Morocco.	0.50 pt
7	a) Représenter graphiquement l'évolution du chiffre d'affaires de Taqa Morocco entre 2017 et 2019 ; b) Lire le graphique.	01 pt 0.50 pt
8	a) Calculer le taux de variation du résultat d'exploitation de Taqa Morocco en 2018 par rapport à 2017 ; **NB : Retenir deux chiffres après la virgule.** b) Expliquer cette variation.	0.50 pt 01 pt
9	a) Montrer que Taqa Morocco a réalisé une croissance interne ; b) Rappeler deux avantages de ce mode de croissance.	0.50 pt 0.50 pt
10	**Synthèse :** Dans le cadre du développement du secteur énergétique au Maroc et en Afrique, Taqa Morocco a mis en place un certain nombre d'actions stratégiques lui permettant de réaliser des résultats satisfaisants et de poursuivre ses projets de développement. Rédiger une synthèse structurée et argumentée précisant les performances et les actions ayant contribué à leur réalisation ainsi que les projets envisagés.	03 pts

II- Dossier N°2 : Gestion des Ressources Humaines

2-1/ Documents

Document 2.1 : Offre d'emploi

TAQA MOROCCO
Centrale Thermique de Jorf Lasfer-El Jadida

Dans le cadre de notre développement, nous recrutons pour notre activité :

Assistant Contrôleur Financier

Rattaché (e) au Contrôleur Financier, vous êtes en charge de l'élaboration et de l'analyse du reporting opérationnel et budgétaire ainsi que du suivi du contrôle permanent des activités sur le plan budgétaire, analytique et industriel.

Principales activités :

- Assurer mensuellement le suivi des réalisations par rapport au budget ;
- Etablir le coût de revient du produit sur la base des données comptables ;
- Etablir un suivi financier détaillé du coût des révisions et des investissements ;
- Proposer et participer à l'élaboration du système de comptabilité de gestion.

Profil recherché :

Titulaire d'un bac+5 en Finance avec une spécialisation en Contrôle de Gestion, vous justifiez d'une expérience minimale de 4 ans dans un poste similaire au sein d'un environnement industriel.
Vous maîtrisez les principes de comptabilité et de contrôle interne et vous êtes à l'aise avec les outils bureautiques.
Votre dynamisme ainsi que votre aisance relationnelle vous permettront de mener à bien vos missions au sein de notre entreprise.

Document 2.2 : Recrutement et intégration

L'acte de recrutement de Taqa Morocco ne vise pas uniquement la satisfaction d'un besoin ponctuel, il tient compte des aptitudes du candidat à évoluer progressivement au sein de l'entreprise tout au long de sa carrière professionnelle. Par ailleurs, et dans le cadre de l'encouragement de la promotion interne, l'entreprise donne priorité aux agents Taqa Morocco, qui répondent aux exigences professionnelles du poste à pourvoir sans porter préjudice au bon fonctionnement du service.

(…) Taqa Morocco accorde une grande importance à l'intégration des nouveaux collaborateurs. Ainsi, un accueil personnalisé est organisé pour chaque nouvelle recrue, suivi d'un parcours d'intégration lui permettant de se familiariser avec son nouvel environnement.

Source des documents : www.ammc.ma

II- Dossier N°2 : Gestion des Ressources Humaines

2-2/ Travail à faire N°2 (06 pts)

<table>
<tr><th colspan="3">Travail à faire N°2 (06 pts)</th></tr>
<tr><th>N°</th><th>Questions</th><th>Barème</th></tr>
<tr><td>1</td><td>a) Compléter l'annexe n°3 ;
b) Reproduire et compléter le tableau suivant :
<table><tr><th>Modes de recrutement</th><th>Illustration</th></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>
c) Rappeler un avantage et une limite pour chaque mode de recrutement</td><td>2 pts
1 pt

1 pt</td></tr>
<tr><td>2</td><td>a) Ressortir un moyen d'intégration du personnel de Taqa Morocco ;
b) Montrer l'utilité de la phase d'intégration pour Taqa Morocco.</td><td>0.50 pt
1.50 pt</td></tr>
</table>

III- Annexes à compléter et à rendre avec la copie

Annexe N°1 : Finalités de Taqa Morocco

Engagements	Nature de la finalité recherchée (*)	Un effet sur Taqa Morocco
Taqa Morocco veille à anticiper et réduire ses impacts environnementaux	❑ Economique ❑ Sociale ❑ Sociétale	…… ……
Etre leader dans la production d'électricité privée au Maroc.	❑ Economique ❑ Sociale ❑ Sociétale	…… ……
Œuvrer pour un environnement de travail sûr et une politique sociale forte.	❑ Economique ❑ Sociale ❑ Sociétale	…… ……

N.B : Cocher la case convenable.

Annexe N°2 : Stratégies de Taqa Morocco

Stratégie adoptée	Illustration	Un avantage
Spécialisation	…… ……	…… ……
Internationalisation	…… ……	…… ……

Annexe N°3 : Offre d'emploi de Taqa Morocco

Poste	Mission	…… ……
	Position hiérarchique	…… ……
Profil	Deux compétences professionnelles	…… ……
	Deux qualités personnelles	…… ……