

# GESTION

**DURÉE : 2 HEURES.**

## C O N S I G N E S

*Aucun document n'est autorisé.  
Calculatrices autorisées.*

## S U J E T

### DOSSIER 1

---

**Vous participez à la création d'une entreprise spécialisée dans le négoce de vins de qualité. Son dirigeant, apprenant que vous avez de solides connaissances en gestion, vous demande d'établir la situation comptable (bilan et compte de résultat) à la fin du premier exercice.**

**Les opérations réalisées ont été les suivantes :**

- **Le 2 janvier 2013 : création de l'entreprise avec un capital social souscrit, totalement appelé et libéré par le fondateur de 50 000 €.**
- **Le 1<sup>er</sup> février 2013 : acquisition de plusieurs matériels d'exploitation amortissables linéairement sur 5 ans, pour un montant hors taxes de 7 200 € payé cash à la livraison.**
- **Le 1<sup>er</sup> mars 2013 : embauche de 2 personnes représentant une masse salariale mensuelle avec rémunération du dirigeant fondateur et charges sociales comprises, de 3000 €. L'ensemble des rémunérations et des charges sociales est réglé en fin de chaque mois. (Attention : le dirigeant est rémunéré également à partir de mars et non pas dès la création).**
- **Le 1<sup>er</sup> mars 2013 : achat d'un stock de vins en bouteilles 15 000 € réglés cash à la livraison.**
- **A compter du 1<sup>er</sup> mars : règlement en fin de mois de différentes utilités (loyers, assurances, énergie, autres frais généraux) pour 500 € / mois.**
- **Le 15 novembre 2013 : vente de 50 % du stock de vins en bouteilles pour 30 000 € avec un crédit client de 60 jours date de facture.**

**Question (5 points)**

**En utilisant le format de présentation en ANNEXE 1, veuillez calculer le résultat net de cette entreprise et présenter son bilan comptable à la fin de 2013.**

**Commentez sa situation financière et sa position de trésorerie.**

*Merci d'utiliser les modèles de tableaux fournis en **ANNEXE 1** à reproduire sur votre copie.*

NB : Cette société est implantée dans une zone territoriale bénéficiant d'une franchise d'impôt sur les sociétés durant les trois premiers exercices. De plus, toutes les opérations sont enregistrées hors TVA dans le compte de résultat et le bilan.

## DOSSIER 2

Récemment nommé contrôleur de gestion de la jeune société Pritte & Co spécialisée dans le négoce de pièces détachées pour le segment de marché des véhicules électriques, vous devez valider ou compléter différents points de la présentation qui va être faite aux équipes commerciales concernant le budget 2014.

Dans ce but, vous travaillez à partir des informations qui vous ont été remises, indiquées ci-après.

(€)	Produit A	Produit B	Total
Quantités vendues	12 000	8 000	
Prix de vente unitaire	4.5	7	
Prix de revient unitaire (*)	3.0	5.0	
Charges opérationnelles fixes	15 000	17 000	32 000

(\*) Ou encore : coût d'achat unitaire des marchandises vendues.

Par ailleurs, vous savez que le produit A, leader sur son marché, est un « cash-cow » dont la performance économique est indispensable au maintien de l'équilibre comptable et financier de l'entreprise. Les charges fixes opérationnelles, décaissables et non décaissables, réparties sur ce produit ont été correctement déterminées.

Le produit B vient d'être lancé sur le marché et représente l'avenir de l'entreprise car son marché potentiel est important.

### Question 1 (5 points)

- Quel est le Chiffre d'Affaires (CA) prévisionnel en 2014 de la société Pritte & Co ?
- Quel est le montant de Marge sur Coûts Variables (MCV) de chaque ligne de produit et de la société ?
- Quel est le taux de MCV de chaque ligne de produit et de la société ?
- Quel est le point mort d'exploitation en valeur de la société ?
- Quel est son résultat opérationnel ?

**Vous répondrez à ces questions en utilisant le format proposé en ANNEXE 2.**

*Merci d'utiliser les modèles de tableaux fournis en **ANNEXE 2** à reproduire sur votre copie.*

Ces premiers calculs étant faits, vous rencontrez le responsable commercial de la ligne de produit A qui vous indique qu'il souhaiterait accroître sa part de marché en 2014 en fixant un nouveau prix de vente unitaire ; ce dernier devrait diminuer de 10 % tout en sachant que le coût d'achat unitaire restera fixe.

**Question 2 (5 points)**

**- Que lui répondez-vous sachant que le montant de MCV dégagé par cette ligne de produit est indispensable au bon équilibre économique et comptable de la société ?**

Vous avez été également informé par le Directeur Général de la société qui vous demande de rappeler que l'objectif de rentabilité nette d'impôt sur les sociétés (IS) en 2014 est de 3000 €. Le taux d'IS est de 25 %. Il n'y a pas de frais financiers à prévoir, ni de charges exceptionnelles. Il vous confirme enfin que son analyse des charges fixes du produit B le conduit à conclure qu'il n'y a pas de possibilité dans l'immédiat de les réduire.

Vous savez enfin que :

- pour le produit A : le directeur commercial a retenu votre proposition en réponse à sa demande de baisse du prix de vente de 10 %. Il considère que ce nouvel objectif de vente (en volume et en valeur avec le nouveau prix de vente) est un objectif élevé mais réalisable. Vous avez bien noté que les charges fixes sont incompressibles et que le coût d'achat unitaire est invariable ;
- pour le produit B : le directeur commercial introduit une prime de 3 % calculée sur le CA réalisé à partir de la première unité vendue pour intéresser ses équipes commerciales à la performance demandée. Comme pour le produit A, il n'y a pas de possibilité de réduire le coût d'achat unitaire ni les charges fixes réparties.

**Question 3 (5 points)**

**- Dans ces conditions, quels sont les objectifs commerciaux (produits A et B) que vous allez déterminer pour satisfaire à ces nouvelles contraintes ? Quel serait le compte de résultat prévisionnel de Pritte & Co en 2014 ? Vous répondrez à ces questions en utilisant le format proposé en ANNEXE 3.**

*Merci d'utiliser les modèles de tableaux fournis en **ANNEXE 3** à reproduire sur votre copie*

**ANNEXE 1**

Merci d'utiliser les modèles de tableaux fournis à reproduire sur votre copie.

(en €) Compte de résultat	2013
Chiffre d'affaires	
Achats de marchandises et frais connexes	
Variation de stocks de marchandises	
Consommations externes	
Personnel et charges sociales	
Impôts et taxes	
Dotations aux amortissements	
Résultat d'exploitation (ou Résultat opérationnel)	
Frais financiers	
Impôt sur les Sociétés (IS)	
Résultat net	

Actif	2013	Passif	2013
Valeurs immobilisées nettes		Capital social	
		Réserves	
		Report à nouveau	
		Résultat de l'année	
		Situation nette	
Stocks		Provisions	
Créances clients		Dettes financières	
Autres créances		Fournisseurs	
		Dettes fiscales et sociales	
		Autres dettes	
Disponibilités		CBC (Concours Bancaires Courants)	
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>TOTAL PASSIF</b>	

**ANNEXE 2**

Merci d'utiliser les modèles de tableaux fournis **à reproduire sur votre copie.**

	Produit A	Produit B	Total
Quantités vendues			
Prix de vente unitaire			
<b>CA Net</b>			
Prix de revient unitaire (*)			
Coût des marchandises vendues			
<b>Marge sur Coûts Variables (MCV)</b>			
<b>Taux de MCV</b>			
Charges opérationnelles fixes			
<b>Point mort d'exploitation</b>			
<b>Résultat opérationnel</b>			

(\*) Ou encore : coût d'achat unitaire des marchandises vendues.

**ANNEXE 3**

Merci d'utiliser les modèles de tableaux fournis à **reproduire sur votre copie.**

	Produit A	Produit B
Quantités vendues		
Prix de vente unitaire		
<b>CA Net</b>		
Prix de revient unitaire (*)		
Coût des marchandises vendues		
<b>Marge sur Coûts Variables (MCV)</b>		
<b>Taux de MCV</b>		
Charges opérationnelles fixes		
<b>Point mort d'exploitation</b>		
<b>Résultat opérationnel</b>		
<b>Objectif commercial</b>		
<b>Commentaire</b>		

(\*) Ou encore : coût d'achat unitaire des marchandises vendues.

Compte de résultat prévisionnel de Pritte & Co	Exercice 2014
CA Net	
Coût des marchandises vendues	
Marge sur Coûts Variables (MCV)	
Taux de MCV	
Charges opérationnelles fixes	
Résultat opérationnel	
Frais financiers	
Résultat exceptionnel	
Impôt sur les Sociétés (IS)	
<b>Résultat net</b>	