

GESTION

DURÉE : 2 HEURES.

CONSIGNES

*Aucun document n'est autorisé.
Calculatrices autorisées.*

SUJET

LA MEUNERIE D'ARVOR

La Meunerie d'Arvor est une entreprise artisanale créée en 1994. La qualité de ses produits lui a permis de prospérer en adoptant un positionnement haut de gamme bio.

Deux types de farines sont produits. La farine de froment est produite à partir d'un blé bio tandis que la farine de blé noir est produite à partir de la plante de sarrasin cultivée par un producteur local.

Très intéressé par le domaine de la gestion, le dirigeant a souhaité pouvoir suivre la rentabilité de son activité dès l'origine. Bien que n'étant pas spécialiste, il sent bien que sa méthode de suivi n'est pas totalement satisfaisante. C'est pourquoi il a sollicité vos services en tant qu'apprenti en gestion pour l'aider à y voir plus clair. Il souhaite discuter avec vous de son dispositif de gestion (TRAVAIL 1) et travailler sur le développement d'un système de calcul de coûts (TRAVAIL 2).

TRAVAIL 1

Le système de gestion s'appuie sur un compte de résultat mensuel (ANNEXE 1), produit avec un retard de trois mois et fondé sur des évaluations approximatives des stocks.

Il vous demande conseil pour :

1. comprendre les limites de ce dispositif pour le pilotage de son entreprise (en particulier sur la pertinence et la précision de l'information) ;
2. comprendre le type d'information dont il est susceptible d'avoir besoin pour prendre des décisions.

Il demande également :

3. que vous lui précisez ce qu'on appelle SIG et en quoi cela peut être utile ;
4. que vous calculiez la Valeur Ajoutée, l'EBE, le Résultat d'Exploitation et le Résultat Courant Avant Impôt ;
5. que vous commentiez les résultats observés.

TRAVAIL 2

Le directeur de l'établissement souhaite faire un point sur la rentabilité des farines de froment et de blé noir.

Aidez-le en vous servant des informations qu'il vous communique sur le mois de janvier (considéré comme un mois standard – ANNEXE 2). **Vous vous aiderez des tableaux fournis en annexe en les recopiant sur votre copie (ANNEXE 3).**

6. Compléter le tableau de répartition des charges indirectes.
7. Calculer le coût d'achat des matières premières achetées au cours du mois écoulé.
8. Calculer le coût de production des farines de froment et de blé noir.
9. Calculer le coût de revient des deux types de farine.
10. Calculer le résultat analytique des deux types de farine.
11. Commenter les résultats observés.

ANNEXE 1

Compte de résultat de la Meunerie d'Ouessant

| Janv-11 | € |
|--|-------------------|
| CA froment | 72 720,00 |
| CA blé noir | 58 500,00 |
| CA Total | 131 220,00 |
| Variation produits finis | 8 785,13 |
| PRODUCTION | 140 005,13 |
| Achats de froment | 15 746,40 |
| Variation de stock de froment | 25 541,08 |
| Achats de blé noir | 31 492,80 |
| Variation de stock de blé noir | 27 279,27 |
| Autres achats et charges externes | 2 230,74 |
| Salaires et charges sociales Meunerie | 24 000,00 |
| Salaires et charges sociales Direction et Administration | 6 000,00 |
| Dotations aux amortissements | 4 000,00 |
| Dotations aux provisions | 20,00 |
| Produits exceptionnels | 100,00 |
| Charges exceptionnelles | 40,00 |
| IS | 1 000,00 |
| Résultat Net | 2 754,84 |

ANNEXE 2**INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

- Les stocks sont tenus en Coûts Unitaires Moyens Pondérés (CUMP)

STOCKS INITIAUX

* Matières premières

52 800 kg de grains de blé à : 0,55 € le kg

55 440 kg de grains de blé noir à : 0,62 € le kg

* Produits finis

25 600 kg de farine de froment pour une valeur de : 20 480,00 €

29 120 kg de farine de blé noir pour une valeur de : 26 208,00 €

CONSOMMATION DE MATIERES PREMIERES SUR LA PERIODE

blé : 85 030,56 kg

blé noir : 96 446,70 kg

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

* Achats de matières premières sur la période :

Blé : 39 366,00 kg à 0,40 € le kg

Blé noir : 52 488,00 kg à 0,60 € le kg

* Production de farine

78 732,00 kg de farine de froment

91 854,00 kg de farine de blé noir

* Quantité de farine vendue

90 900 kg de farine de froment à 0,80 € le kg

65 000 kg de farine de blé noir à 0,90 € le kg

COUT DE LA MAIN D'ŒUVRE DIRECTE

* Main d'œuvre directe

15 600 € pour la farine de froment
8 400 € pour la farine de blé noir

CHARGES INDIRECTES : répartition secondaire

Le centre administration se répartit à 10 % sur le centre approvisionnement, à 60 % sur le centre production et 30 % sur le centre distribution.

UNITES D'ŒUVRE

Approvisionnement : 1 € d'achat de matières premières
Atelier production : Le kilo de farine produite
Distribution : 100 € de ventes

ANNEXE 3

Tableau de répartition des charges indirectes

| | TOTAL | Centre de support | Centres principaux | | |
|---|-----------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| | | Administration | Approvisionnement | Atelier production | Distribution |
| Total après répartition primaire | 12250,74 | 6998,30 | 524,07 | 1881,22 | 2847,15 |
| Répartition secondaire | | | | | |
| Total après répartition secondaire | | | | | |
| Nature de l'UO | | | | | |
| Nombre d'UO | | | | | |
| Coût de l'UO | | | | | |

Tableau 1 : Coût d'achat

| | Blé | | | Blé noir | | |
|-------------------------------------|----------|---------------|--------|----------|---------------|--------|
| | Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur |
| Achats | | | | | | |
| Coûts indirects d'approvisionnement | | | | | | |
| Coût d'achat | | | | | | |

Tableau 2 : Suivi des stocks de matière première (Blé)

| Entrées | | | Sorties | | | Stock | | |
|----------|---------------|--------|----------|---------------|--------|----------|---------------|--------|
| Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

Tableau 3 : Suivi des stocks de matière première (Blé noir)

| Entrées | | | Sorties | | | Stock | | |
|----------|---------------|--------|----------|---------------|--------|----------|---------------|--------|
| Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

Tableau 4 : Coût de production

| | Farine de froment | | | Farine de blé noir | | |
|---------------------------|-------------------|---------------|--------|--------------------|---------------|--------|
| | Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur |
| Matières premières | | | | | | |

| | | | | | | |
|--------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| MOD | | | | | | |
| Coûts indirects de production | | | | | | |
| Coût de production | | | | | | |

Tableau 5 : Suivi des stocks de produits finis (Farine de froment)

| Entrées | | | Sorties | | | Stock | | |
|----------|---------------|--------|----------|---------------|--------|----------|---------------|--------|
| Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

Tableau 6 : Suivi des stocks de produits finis (Farine de blé noir)

| Entrées | | | Sorties | | | Stock | | |
|----------|---------------|--------|----------|---------------|--------|----------|---------------|--------|
| Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

Tableau 7 : Coût complet

| | Farine de froment | | | Farine de blé noir | | |
|---|-------------------|---------------|--------|--------------------|---------------|--------|
| | Quantité | Coût unitaire | Valeur | Quantité | Coût unitaire | Valeur |
| Coût de production des produits vendus | | | | | | |
| Coûts de distribution | | | | | | |
| Coût complet | | | | | | |

Tableau 8 : RESULTAT

| | Farine de froment | | | Farine de blé noir | | |
|---------------------------|-------------------|-----------|--------|--------------------|-----------|--------|
| | Quantité | à l'unité | Valeur | Quantité | à l'unité | Valeur |
| Chiffre d'affaires | | | | | | |
| Coût de revient | | | | | | |
| Résultat | | | | | | |