

CORRIGÉ

1 - Comprendre les limites de ce dispositif pour le pilotage de son entreprise (en particulier sur la pertinence et la précision de l'information).

PERTINENCE

La comptabilité générale est produite selon des normes comptables/fiscales qui ont pour objet d'uniformiser l'information comptable provenant des entreprises. Cette information est essentiellement produite pour les besoins d'utilisateurs extérieurs à l'entreprise (banquiers, investisseurs, administration fiscale, etc.)

Le retard de 3 mois dans la production des données comptables ne permet pas d'être suffisamment réactif en cas de difficulté.

On peut noter également que l'information produite est exclusivement axée sur la production d'un résultat comptable et n'offre aucun repères extra-comptables ou de trésorerie.

PRECISION

L'évaluation des stocks est imprécise car l'entreprise ne dispose pas d'outils de contrôle de gestion (comptabilité de gestion) permettant le calcul des coûts de production, d'achat.

Les charges sont classées par nature et non par fonction de sorte que l'information produite en matière de coûts et de rentabilité est globale (concerne toute l'entreprise) quand un manager a besoin d'informations plus détaillées.

2 - Comprendre le type d'information dont il est susceptible d'avoir besoin pour prendre des décisions.

La comptabilité de gestion permet de produire des informations à usage interne pour les décideurs de l'entreprise.

Elle permet notamment de produire des données fiables pour l'évaluation des stocks ainsi que de procéder à des calculs de rentabilité plus détaillés (rentabilité par produit, gamme de produit, client, unité opérationnelle, processus, etc.).

Ces informations sont importantes pour prendre des décisions pertinentes et informées.

D'autres types d'outils de gestion pourraient être utiles. Par exemple, un tableau de bord intégrant des données tant financières que non financières comparées chaque mois à une référence (objectif, standard, etc.).

Ceci permettrait également au décideur d'être plus réactif, plus précis et plus pertinent dans son action.

3 - Que vous lui précisez ce qu'on appelle SIG et en quoi cela peut être utile.

Les soldes intermédiaires de gestion (SIG) correspondent à une forme particulière de présentation du compte de résultat d'une organisation permettant de mieux comprendre la construction du résultat. Cette présentation procède à des regroupements de produits et de charges permettant de faire apparaître des « Soldes intermédiaires » avant le Résultat Net Comptable (Marge commerciale, Production, Valeur Ajoutée, EBE, Résultat d'exploitation, Résultat courant avant impôt, Résultat exceptionnel, Résultat Net Comptable).

Cette présentation rend comparables les résultats d'entreprises très différentes et offre à l'analyste, une représentation standard des résultats d'une entreprise.

L'information produite reste toutefois exclusivement comptable et repose sur une classification des charges par nature.

4-5 - Calcul VA - EBE - Res Exploitation - RCAI

Production		140 005,13
Conso externes		
achat froment	15 746,40	
variation stock froment	25 541,08	
achat blé noir	31 492,80	
variation stock blé noir	27 279,27	
autres achats et charges ext	2 230,74	
	102 290,29	102290,29
VALEUR AJOUTEE		37 714,84
salaires et charges sociales	30 000,00	
EBE		7 714,84
dotations		4020
résultat exploitation et RCAI	3 694,84	

6 - Tableau de répartition des charges indirectes

		total	centres principaux			
			administ	appro	production	distribution
Total après repart primaire	12 250,74	6 998,30	524,07	1 881,22	2 847,15	
répartition secondaire				699,83	4 198,98	2 099,49
Total après repart secondaire			1 223,90	6 080,20	4 946,64	
nature unité œuvre				achat MP	KG farine	100€ ventes
nombre unités œuvre				47239,2	170586	1312,2
coût unité œuvre				0,026	0,0356	3,770

achats blé 39366 0,4 15746,4

achats blé noir 52488 0,6 31492,8

Total €achats mat premières 47239,2

prod farine froment 78732

prod farine blé noir 91854

Total prod farine 170586

ventes farine froment 90900 0,8 72720

ventes farine blé noir 65000 0,9 58500

Total chiffre affaires 131220

7 - Coût d'achat

	Blé			Blé noir		
	Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur
Achats	39366,00	0,40	15746,40	52488	0,6	31492,8
Coûts indirects d'approvisionnement	15746,4	0,026	407,97	31492,8	0,026	815,93
Coût d'achat	39366,00	0,41	16154,37	52488	0,616	32308,73

Suivi des stocks de matière première (Blé)

Entrées			Sorties			Stock		
Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur
						52 800	0,55	29040
39 366	0,41	16154,37				92 166	0,49	45194,37
			85030,56	0,49	41664,97			

Suivi des stocks de matière première (Blé noir)

Entrées			Sorties			Stock		
Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur
						55 440	0,62	34372,8
52488	0,616	32308,73				107 928	0,618	66681,53
			96446,7	0,618	59604,06			

8 - Coût de production

	Farine de froment			Farine de blé noir		
	Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur
Matières premières	85030,56	0,49	41664,97	96446,7	0,618	59604,06
MOD			15600			8400
Coûts indirects de production	78732	0,0356	2802,86	91854	0,0356	3270,00
Coût de production	78732	0,763	60067,83	91854	0,776	71274,06

Suivi des stocks de produits finis (Farine de froment)

Entrées			Sorties			Stock		
Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur
						25600		20480
78732	0,763	60067,83				104332	0,772	80547,83
			90900	0,772	70174,8			

Suivi des stocks de produits finis (Farine de blé noir)

Entrées			Sorties			Stock		
Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur
						29120		26208
91854	0,776	71274,06				120974	0,806	97482,06
			65000	0,806	52390			

9 - Coût complet

	Farine de froment			Farine de blé noir		
	Quantité	Coût unitaire	Valeur	Quantité	Coût unitaire	Valeur
Coût de production des produits vendus	90900	0,772	70174,8	65000	0,806	52390
Coûts de distribution	727,2	3,77	2741,54	585	3,77	2205,45
Coût complet	90900	0,802	72916,34	65000	0,840	54595,45

10 - Résultat

	Farine de froment			Farine de blé noir		
	Quantité	à l'unité	Valeur	Quantité	à l'unité	Valeur
Chiffre d'affaires	90900	0,8	72720	65000	0,9	58500
Coût de revient	90900	0,802	72916,344	65000	0,840	54595,45
Résultat			-196,344			3904,55

11 - Commentaires

Farine de froment = déficitaire

farine de blé noir = bénéficiaire

Résultat total légèrement bénéficiaire