# La stratégie de diversification

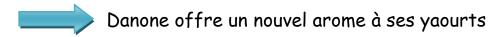
La diversification consiste pour l'entreprise à développer plusieurs métiers

## Exemple des entreprises qui adoptent cette stratégie

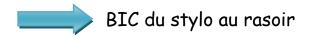


Il faut distinguer entre la diversification marketing ou commerciale et la diversification stratégique

## Ex: diversification marketing



## Ex: diversification stratégique



## Pourquoi Une entreprise adopte une diversification stratégique ?



- ✓ Répartir les risques
- √ Exploiter des compétences pour un autre marché
- ✓ La recherche de synergies
- √ L'investissement de ressources excédentaires
- ✓ La nécessité de survivre

Adresse mail : zakaria.labiad@gmail.com enseignant : Labiad Zakaria Page 1

#### Les modalités de la diversification

### √ Les diversifications de placement

Cette forme de diversification caractérise les entreprises ayant des excédents de trésorerie, la diversification de placent consiste pour l'entreprise à investir dans d'autres métiers attractifs sur le plan du profit.

## √ La diversification de redéploiement

Lorsqu'un produit ou un métier est arrivé au stade de sa maturité, il faut le compléter par un nouveau DAS ; autrement dit, redéployer les ressources de l'entreprise dans d'autres activités.

#### √ La diversification de confortement

Les PME qui ne peuvent améliorer leur position sur un marché, cherchent à se diversifier vers des activités complémentaires qui ne nécessitent pas d'investissements couteux.

#### √ La diversification de survie

L'adoption d'une stratégie de diversification devient ici une contrainte dans la mesure où l'avenir de l'entreprise ne peut reposer que sur la conquête d'autres marchés.

### **Avantages**

- ✓ Répartition de risques
- ✓ Création de richesse par synergie
- Développement de nouvelles compétences
- ✓ Amélioration de la structure du portefeuille des DAS

### Limites

- ✓ Ampleur des investissements
- ✓ Perte d'identité
- Dispersion des ressources, des compétences
- ✓ Complexité de la gestion et de la structure

Adresse mail : zakaria.labiad@gmail.com enseignant : Labiad Zakaria Page 2